Ação de Formação

LEAN CONSTRUCTION: DOS FUNDAMENTOS À PRÁTICA EM OBRA

A indústria da construção enfrenta desafios persistentes de produtividade, cumprimento de prazos e controlo de custos, que exigem uma melhoria da organização do trabalho, da coordenação entre intervenientes e da fiabilidade do planeamento. O Lean Construction aplica à construção os princípios do pensamento e práticas Lean, com origem no Sistema de Produção Toyota, procurando aumentar o valor para o cliente através da eliminação de desperdícios e da melhoria contínua dos processos.

O programa Lean Construction da FUNDEC pretende dotar os participantes de conhecimentos e ferramentas para identificar oportunidades de melhoria e implementar soluções na sua atividade. Está organizada em duas partes complementares: na primeira (**Parte I - Fundamentos Lean e Ferramentas Base**), aborda-se os fundamentos de uma transformação Lean, a melhoria contínua, a resolução estruturada de problemas e a normalização dos processos. Na segunda (**Parte II – Aplicações Práticas: Planeamento de Obra e Organização em Obra**), desenvolve-se a organização dos espaços de trabalho, a gestão visual e o planeamento e controlo da produção, com destaque para o Pull Planning & Last Planner System.

Pretende-se, assim, capacitar os participantes para reduzir desperdícios, melhorar os fluxos de trabalho e tornar os processos de construção mais eficientes e fiáveis.

OBJETIVOS

Parte I – Fundamentos Lean e Ferramentas Base

- Compreender os princípios Lean e a sua aplicação à construção.
- Identificar os fundamentos de uma transformação Lean.
- Identificar e reduzir desperdícios nos processos.
- Aplicar o ciclo PDCA e o relatório A3 na resolução de problemas.
- Distinguir os quatro tipos de problemas de Art Smalley.
- Desenvolver trabalho padronizado e instruções de trabalho.



fundec.pt

Parte II – Aplicações Práticas: Planeamento de Obra e Organização em Obra

- Aplicar a metodologia 5S e ferramentas de gestão visual.
- Compreender o papel da Obeya Room (War Room)na coordenação das equipas.
- Aplicar os princípios do Pull Planning e Last Planner System.
- Definir ações de melhoria do desempenho dos processos.

DESTINATÁRIOS

A ação de formação destina-se a gestores, diretores técnicos, diretores de obra, responsáveis pela logística e todos os interessados em trabalhar e desenvolver competências em Lean Construction.

PRÉ-REQUISITOS

A inscrição na Parte II está condicionada à frequência prévia da Parte I desta formação ou da formação anterior em Lean Construction da FUNDEC.

COORDENADOR



Prof. Amílcar Arantes
Professor Auxiliar do Departamento de Engenharia Civil, Arquitetura e Ambiente do Instituto Superior Técnico, Universidade de Lisboa.

FORMADOR



Eng. Sérgio Caldeirinha
Founding Partner at Lean Academy Portugal. Possui uma vasta polivalência de Gestão e experiência no desenvolvimento e implementação de Sistemas Integrados de Produção e em métodos de melhoria da Qualidade com a implementação dos princípios do Lean Thinking. Iniciou a carreira profissional em 1997 numa unidade fabril da Ford, indústria automóvel, onde ocupou diversos cargos na Garantia da Qualidade, Produção, Engenharia de Produto. Desde 2002, tem apoiado uma vasta carteira de organizações a conseguiu níveis de desempenho excelentes, com resultados operacionais "World Class".

PROGRAMA

PARTE I – 1º DIA

Módulo I – Fundamentos da Transformação Lean

- Estrutura de uma Transformação Lean: The Lean Transformation Framework
- Sistema de Produção Toyota: Toyota Production System

Módulo II – Melhoria Contínua e Resolução de Problemas

- Ciclo PDCA: Plan, Do, Check & Act
- Relatório A3 - Resolução estruturada de Problemas
- 4 Tipos de Problemas de Art Smiley

Módulo III – Normalização dos Processos

- Trabalho Padronizado
- Instruções de Trabalho

Revisão dos principais conceitos abordados

PARTE II – 2º DIA

Módulo IV – Organização e Gestão Visual em chão de obra

- 5S & Gestão Visual
- Obeya Room (War Room)

Módulo V – Planeamento e Controlo da Produção na frente de obra

- Last Planner System (LPS)

Síntese e Conclusões

- Conclusões e encerramento da ação de formação

OUTRAS INFORMAÇÕES

Carga Horária de 14h

25 e 26 de fevereiro de 2027

9h30 às 18h00

Pagamento efetuado até 11-02-2027, inclusive
550€ + IVA 23% (676,50€), Parte I e II
350€ + IVA 23% (430,50€), apenas Parte II

Pagamento efetuado após 11-02-2027
500€ + IVA 23% (615€), Parte I e II
300€ + IVA 23% (369€), apenas Parte II

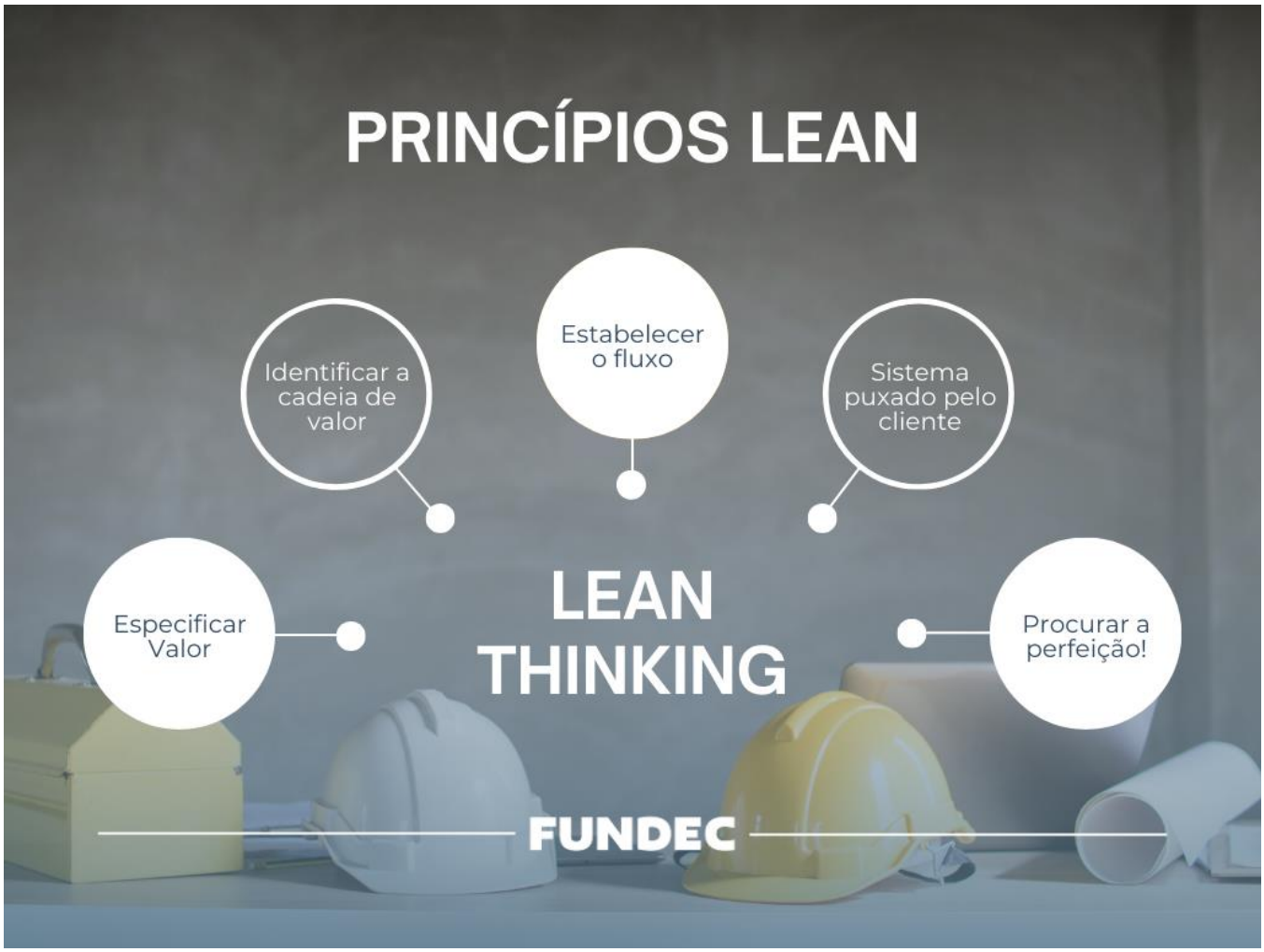
Presencial
Instituto Superior Técnico,
Pavilhão de Engenharia
Civil, Lisboa

Nota: A FUNDEC reserva-se no direito de adiar a ação de formação, caso não seja garantido o número mínimo de formandos.

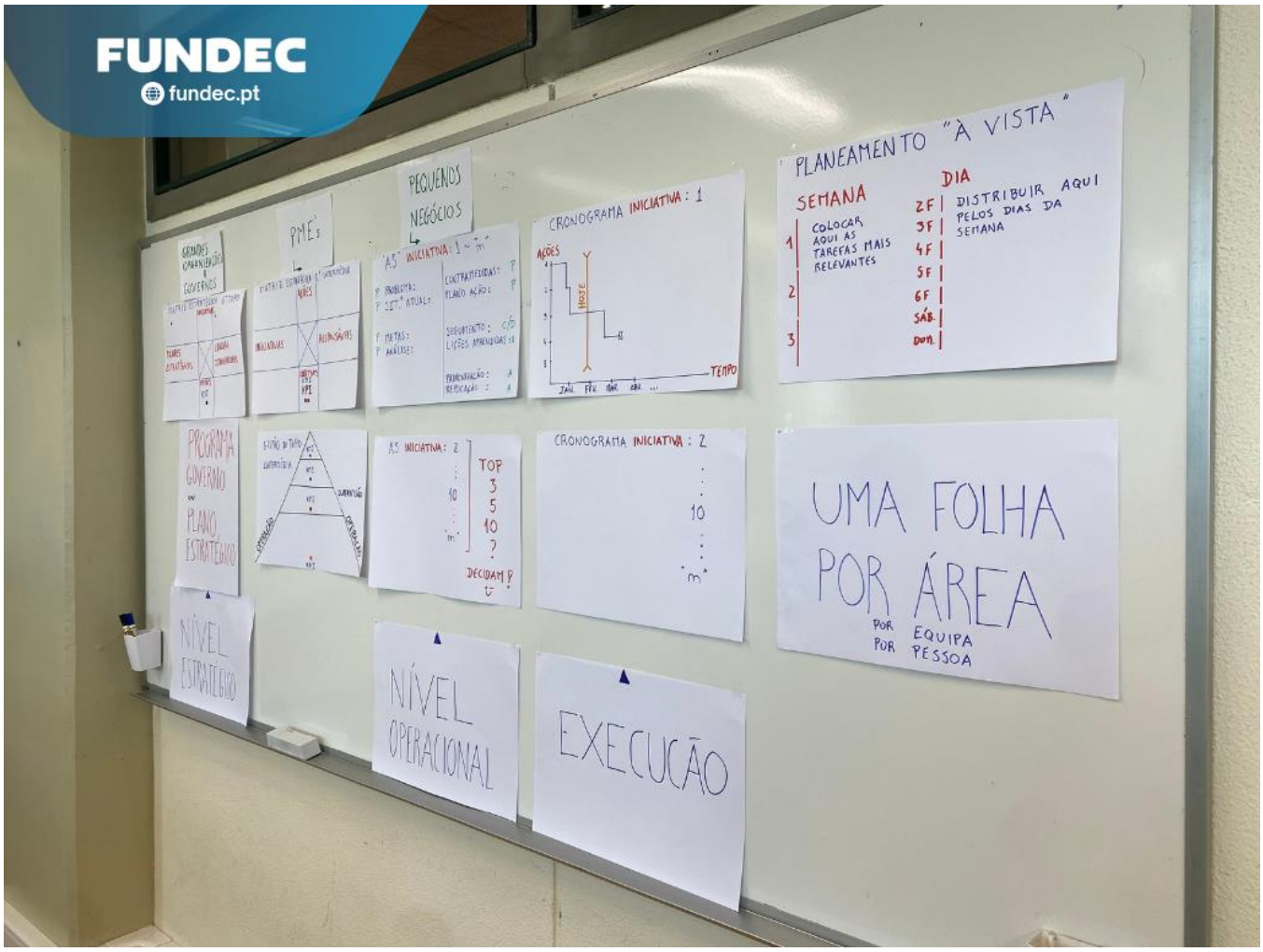
CONTACTOS

Fernanda Correia / Vanessa Silva
Tel. (+351) 218 418 042
E-mail: fundec@tecnico.ulisboa.pt
www.fundec.pt

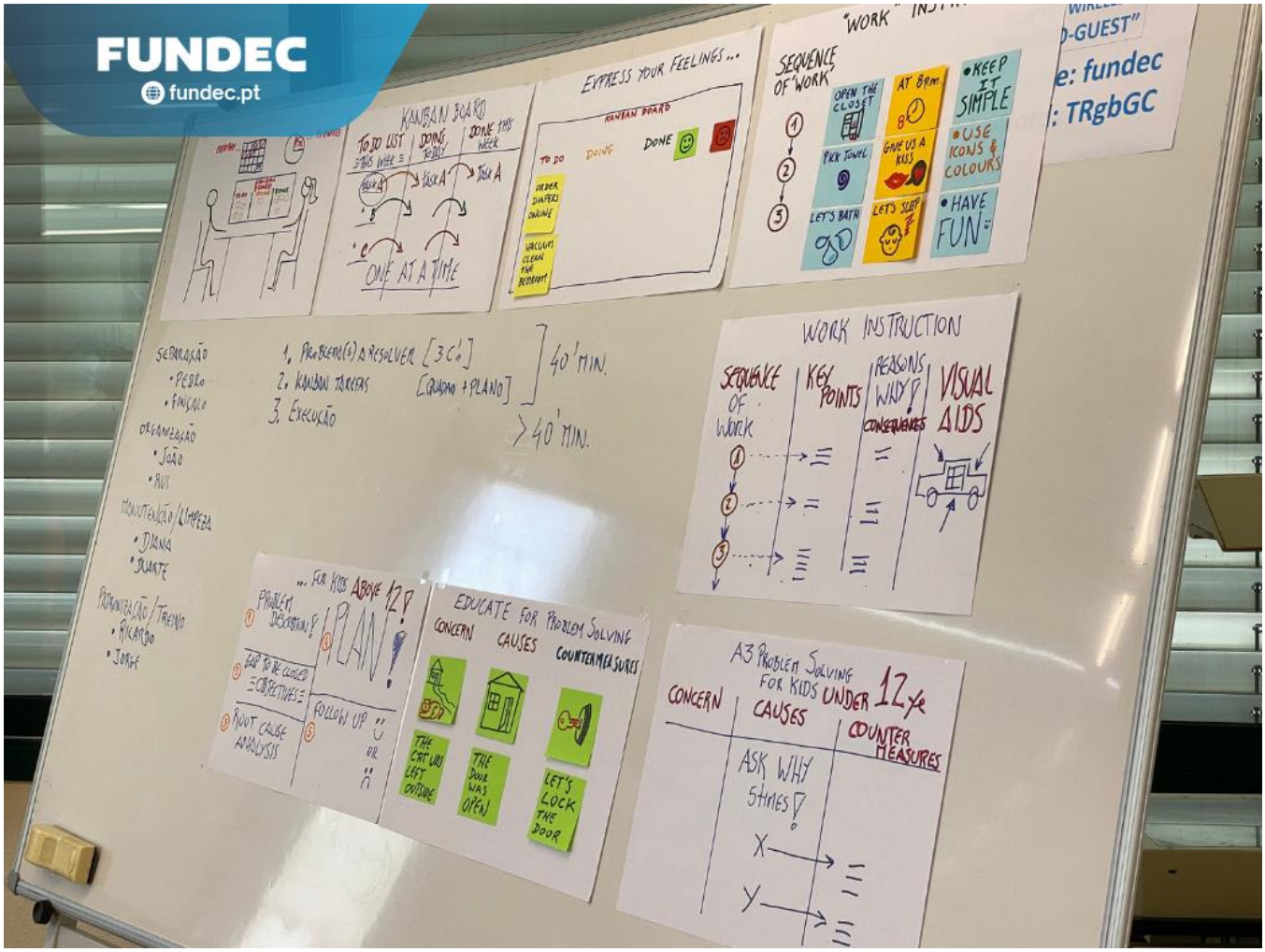

O QUE É PENSAR E PRATICAR LEAN?
O pensamento Lean procura criar o maior valor para a Sociedade com o menor custo possível, que é alcançado minimizando recursos (naturais, materiais e infraestruturas), tempo, energia e esforço.
FUNDEC


PRINCÍPIOS LEAN
Identificar a cadeia de valor
Estabelecer o fluxo
Sistema puxado pelo cliente
Especificar Valor
LEAN THINKING
Procurar a perfeição!
FUNDEC

FUNDEC
fundec.pt



FUNDEC
fundec.pt




Jorge Pereira
FUNDEC
fundec.pt


REVOLUÇÃO LEAN
NA GOVERNAÇÃO
“Formação de grande valor”
Testemunho
Formando
FUNDEC